

## МОДЕРНИЗАЦИЯ И ИННОВАЦИИ

УДК: 339

JEL: Q10, Q13, Q14

**Встраивание бизнес-единиц в ключевые точки научно-технической активности производственных систем и логистических структур при экспортной деятельности****Е.С. Соколова**, д.э.н., профессор<https://orcid.org/0000-0002-4237-548X>; SPIN-код (РИНЦ): 6985-7310

e-mail: sokolovaes65@mail.ru

**Р.В. Озарнов**, к.э.н.<https://orcid.org/0000-0003-4414-3452>; SPIN-код (РИНЦ): 1229-1305

e-mail: ozarnovr@gmail.com

**Для цитирования**

Соколова Е.С., Озарнов Р.В. Встраивание бизнес-единиц в ключевые точки научно-технической активности производственных систем и логистических структур при экспортной деятельности // Проблемы рыночной экономики. - 2026. - № 1. – С. 74-82.

**DOI: 10.33051/2500-2325-2026-1-74-82****Аннотация**

**Предмет/тема.** В условиях санкционных атак на экономику России необходимо внедрение плановых элементов в работу промышленности, вообще, и ОПК, в частности. Общий организационно-управленческий подход здесь – это встраивание бизнес-единиц в ключевые точки научно-технической активности производственных систем и логистических структур при экспортной деятельности.

**Цели/задачи.** Целью исследования является анализ проблем преобразования сложившихся форм организационного развития распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп на базе многоагентной оптимизации по критериям соответствия мобилизационным потребностям в рамках гособоронзаказа и иных заказов с реализацией цифровых координационных сервисов сетецентрического характера. **Методология.** Для анализа процессов развития деятельности бизнес-единиц в производственных системах и логистических структурах при экспортной деятельности применяется системно-структурный подход, который определяет логику выстраивания системы взаимосвязей ключевых процессов в рассматриваемой сфере экономических отношений. **Результаты.** Для совершенствования системы планирования экспорта продукции промышленности России в условиях санкционных ограничений необходима отработка аналитических моделей для оптимизации ресурсных, пространственных и временных показателей с выделением сложных скрытых зависимостей в сфере экономического, социального и технологического развития. **Выводы/значимость.** Необходимо преобразование экономики России в квази-единый наблюдаемый объектно-ресурсный комплекс с возможностью моделирования в отношении совокупности сложных разноуровневых управленческих процессов и бизнес-операций при планировании экспорта продукции промышленности в условиях санкционных ограничений. **Применение.** Статья может быть полезна научным и практическим сотрудникам, занимающимся аналитической работой, а также аспирантам и студентам.

**Ключевые слова:** промышленность, экспорт, управление, планирование, кооперация.

---

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

## Embedding business units in key points of scientific and technical activity of production systems and logistics structures in export activities

**Elizaveta S. Sokolova**, Dr. of Sci. (Econ.), Professor  
<https://orcid.org/0000-0002-4237-548X>; SPIN-code (RSCI): 6985-7310  
e-mail: sokolovaes65@mail.ru

**Ruslan V. Ozarnov**, Cand. of Sci. (Econ.)  
<https://orcid.org/0000-0003-4414-3452>; SPIN-code (RSCI): 1229-1305  
e-mail: ozarnovr@gmail.com

### For citation

Sokolova E.S., Ozarnov R.V. Embedding business units in key points of scientific and technical activity of production systems and logistics structures in export activities // Market economy problems. - 2026. - No. 1. - Pp. 74-82 (In Russian).

DOI: 10.33051/2500-2325-2026-1-74-82

### Abstract

**Subject/Topic.** In the context of sanction attacks on the Russian economy, it is necessary to introduce planned elements into the work of industry in general, and the defense industry in particular. The general organizational and managerial approach here is to embed business units in key points of scientific and technical activity of production systems and logistics structures for export activities. **Objectives/Tasks.** The purpose of this study is to analyze the challenges of transforming existing forms of organizational development of distributed organizationally aggregated corporate groups based on multi-agent optimization based on criteria for compliance with mobilization needs within the framework of state defense procurement and other orders, with the implementation of network-centric digital coordination services. **Methodology.** To analyze the development processes of business units in production systems and logistics structures for export activities, a systems-structural approach is used. This approach defines the logic for building a system of interconnections between key processes in this area of economic relations. **Results.** To improve the system for planning Russian industrial exports under sanctions, it is necessary to develop analytical models for optimizing resource, spatial, and temporal indicators, identifying complex hidden dependencies in economic, social, and technological development. **Conclusions/Significance.** It is necessary to transform the Russian economy into a quasi-unified observable object-resource complex with the ability to model a set of complex multi-level management processes and business operations when planning industrial exports under sanctions. **Application.** This article may be useful to researchers and practitioners engaged in analytical work, as well as graduate and undergraduate students.

**Keywords:** industry, export, management, planning, cooperation.

*This article is based on the results of research conducted with budgetary funds under a state assignment for the Financial University under the Government of the Russian Federation.*

### Введение

Эффективное преобразование сложившихся форм поддержания сложных многоагентных логических контуров сбора, обработки и распределения данных при планировании экспорта продукции промышленности России в условиях санкционных должно опираться на построение

электронной (цифровой) основы эффективного отраслевого, территориального и корпоративного управления экономикой. Использование цифровых принципов для внедрения новых инструментов мониторинга экономических и организационных характеристик в объектном, корпоративном, территориальном и т.п. аспектах позволяет расширить анализируемое поле технико-экономических параметров деятельности хозяйствующих субъектов (бизнес-единиц) с выходом на эффекты связанного управления всеми объектами, входящими в инфраструктуру распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп. Такая постановка проблемы может быть использована в отношении преобразовании сложившихся форм организационного развития распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп на базе многоагентной оптимизации по критериям соответствия мобилизационным потребностям в рамках гособоронзаказа и иных заказов с реализацией цифровых координационных сервисов сетцентрического характера.

#### **Методология исследования**

Для анализа процессов развития деятельности бизнес-единиц в производственных системах и логистических структурах при экспортной деятельности применяется системно-структурный подход, который определяет логику выстраивания системы взаимосвязей ключевых процессов в рассматриваемой сфере экономических отношений.

#### **Цифровые императивы перестройки системы управления**

Цифровые изменения являются важной предпосылкой совершенствования процесса оперирования производством конкурентоспособной продукции на основе сбора, обработки и распределения данных при планировании экспорта продукции промышленности России в условиях санкционных ограничений по блоку управленческих итераций «спрос-производство-поставка» [1]. Здесь предполагается внедрение компьютерных аппаратных и программных технологий, качественно новых мониторинговых, аналитических, планирующих и исполнительных механизмов, встроенных в окружающую информационную среду [2-4]. Здесь обеспечивается возможность взаимного структурирования пакетов различных инноваций в сопряженных различных научно-технических звеньях распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп в российской экономике, многие объекты которой характеризуются высокими рисками инвестирования [5].

Оперирование производством конкурентоспособной продукции реализуется с опорой на структуру формирования предметной сети российских производителей промышленной продукции и ресурсов, а также оказания услуг в распределенных кооперационных цепочках, опирающихся на управленческую модель встраивания бизнес-единиц в ключевые точки научно-технической активности производственных систем и логистических структур с опорой на цифровую программно-аппаратную платформу в рамках совместного использования экономическими агентами цифровых активов.

Обеспечение высокого уровня организационно-хозяйственного (экономического, правового и т.п.) взаимодействия со всеми видами производителей промышленной продукции и ресурсов, а также оказания услуг тесно связано с внедрением новых сервисов для системы планирования экспорта продукции промышленности России в условиях санкционных ограничений для организации оперативного замещения импортных технологий [и комплектующих] при производстве [6-7]. Преодоление существующих ограничений вследствие экономических санкций и попыток организации технической блокады со стороны ряда стран Запада необходимо в отношении всех составляющих сегментов различных научно-технических, производственных и логистических звеньев распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп [8]. Сложившиеся условия импортозамещения позволят улучшить позиции различных научно-технических, производственных и логистических звеньев распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп в российской экономике [9-10]. Необходимо увеличение массивов анализируемых данных на базе виртуализации сетевых функций и реализации унифицированного облачного механизма сбора, обработки и хранения сверхбольших массивов данных по параметрам перспективного платежеспособного спроса, оптимизации возможности осуществлять трансграничные товарные поставки и услуги [11-12]. Для этого предлагается увязать воедино систему информационных и

телекоммуникационных сервисов (на базе электронных торговых площадок), работающих на бесплатной и платной основе [13].

Рассмотренные приоритеты комбинаторно-оптимизационного распределения пакета заданий и ресурсов между динамично меняющимися бизнес-единицами как цифровым образом идентифицированных (описанных как «цифровые модели») хозяйствующих субъектов (бизнес-единиц) и их групп могут лечь в основу системы сетевидно координированных заказов обеспеченных ресурсами в интересах группы ФОИВ России. Анализ практики поставок при экспорте позволяет выделить проблемы реорганизации механизмов управления взаимодействием участников кооперационных цепочек производства и обеспечения промышленной продукции и ресурсами ВС РФ и дружественных стран на основе координации использования совокупных массивов производственных и научно-исследовательских активов в экономике России.

Вышеописанные ситуации определили объективный тренд повышения интероперабельности управления элементами суперсистемы с использованием принципов вариационного нормирования ресурсов и распределения мобилизационных заказов в условиях возможных военных конфликтов.

В этих условиях:

1. Основные элементы цифровой инфраструктуры создают базу для решения проблем управления с опорой на создание центров и систем коллективного пользования цифровым оборудованием с использованием новых информационных технологий следующего [после 3G] поколения [на основе 4G, 5G и далее] с целью использовать технологии искусственного интеллекта при различных сценариях макроэкономической динамики в широком диапазоне пространственных, ресурсных и временных показателей с учетом прогноза спроса и предложения с комплексной обработкой данных из разных источников за счет сбора данных от имеющихся цифровых платформ госорганов и промышленных предприятий (бизнес-единиц) по итогам операций через ЭТП (в том числе, в условиях территориально разнесенных структур) в рамках бизнес-единиц в нашей стране [в перспективе в ЕАЭС] на новом качественном уровне.

2. Необходимо формирование стратегических программ, нацеленных на поддержание системной устойчивости механизмов внедрения цифровых технологий управления, контроля и распределения информации в единой системе заказов и технического обеспечения в оборонной промышленности на базе цифровых инноваций. Для совершенствования системы планирования экспорта продукции промышленности России в условиях санкционных ограничений необходима отработка аналитических моделей для оптимизации ресурсных, пространственных и временных показателей с выделением сложных скрытых зависимостей в сфере экономического, социального и технологического развития. Предполагается организация оперативного замещения импортных технологий [и комплектующих] при производстве промышленной продукции и ресурсов, а также оказания услуг. Аналитические модели позволят обеспечить повышение эффективности управления, охватывающего весь спектр бизнес-операций при планировании экспорта продукции промышленности России с опорой на построение универсальных матриц «платежеспособный спрос-заказ-поставка» в увязке с матрицами «потребность в производственных мощностях-инвестиции-доля от сектора рынка». Формирование пакета таких матриц создает возможность улучшения существующих и создания новых функциональных свойств системы сетевидно координированных заказов, обеспеченных ресурсами, с учетом хода Специальной военной операции, как основы оптимизации данных по блоку управленческих итераций «спрос-производство-поставка» промышленной продукции и необходимых ресурсов для ВС РФ и дружественных стран и дружественных стран.

3. Реорганизация систем управления: мониторинга и координации реальных процессов формирования, концентрации и перераспределения всех форм и видов цифровых активов, обеспечивающие выделения центров роста и каналов движения добавленной стоимости для роста в экономике России внутреннего товарного оборота на основе сетевидно импортозамещающего товарного взаимного обеспечения с выходом на региональные синергетические эффекты предприятий оборонно-промышленного комплекса и группы взаимно связанных отраслей экономики России.

### **Перестройка инструментальной среды бизнес-операций при планировании экспорта продукции промышленности России**

В рассматриваемых условиях необходимо создание единого информационного пространства в распределенных кооперационных цепочках, опирающихся на использование для анализа более широкого пакета инструментов мониторинга технологических и связанных с ними экономических и организационных характеристик в объектном, корпоративном, территориальном и т.п. аспектах в российской экономике. Такие меры важны с учетом идущего формирования системы планирования экспортных операций предприятия промышленности, в т.ч. оборонно-промышленного комплекса и группы взаимно связанных отраслей экономики России для удовлетворения встречных векторов спроса и предложения по ключевым направлениям производства и обеспечения промышленной продукции и ресурсами ВС РФ и дружественных стран как новой сетевой топологии системы сетевцентрически координированных заказов, обеспеченных ресурсами. Тренды удовлетворения встречных векторов спроса и предложения особенно важны по ключевым направлениям производства и обеспечения промышленной продукции и ресурсами ВС РФ и дружественных стран как новой сетевой топологии системы обеспечения процессов производства экспортной промышленной продукции по всему спектру стратегических инноваций и востребованных изделий и ресурсов.

Предлагаемая стратегия должна реализоваться в рамках функционирования распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп путем использования элементов цифровой экономики, обеспечивающих накопление цифровых активов и доступности на приемлемых ценовых условиях (владения, приобретения, аренды и пр.) максимального объема цифровых активов и информационно-вычислительных мощностей. На этой основе должна быть обеспечена полная цифровизация системы сетевцентрически координированных заказов, обеспеченных ресурсами, в интересах группы ФОИВ России. В такой ситуации необходима интеграция сетевой структуры электронных торговых площадок как инструментальной среды бизнес-операций при планировании экспорта продукции промышленности России в условиях санкционных ограничений с опорой на многоагентную оптимизацию по критериям соответствия мобилизационным потребностям. Тем самым, будет обеспечена реализация экономической модели роста, основанной на интеграции развития всех цифровых систем управления как организационного интегратора научно-технических и производственных возможностей российских производителей промышленной продукции и ресурсов, а также оказания услуг, так и связанных с ними предприятий и организаций как сфер приложения российской государственной поддержки в целях необходимости их полного соответствия мобилизационным потребностям с учетом новых потребностей, а также рисков и угроз выявленных в ходе СВО в России.

Новый цифровой управленческий потенциал и способы управления элементами системы обеспечения процессов производства экспортной промышленной продукции по всему спектру стратегических инноваций и востребованных изделий и ресурсов базируется на активизации процессов мониторинга устойчивости сетевцентрического импортозамещающего товарного взаимно-обеспечения, концентрации инноваций и расширения контроля совокупных массивов инвестиций и сетевцентрически координированных заказов, обеспеченных ресурсами, в интересах группы ФОИВ России: различных научно-технических, производственных и логистических звеньев распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп.

Критически важно в процессе интеграции жизненных циклов промышленной продукции по всей цепочке создания и использования (применения) оборонного изделия наладить пооперационное сопровождение на базе цифровой информационно-управляющей платформы как основы цифровой топологии в рамках единой цифровой модели отраслевой суперсистемы с использованием виртуальной модели отслеживания жизненного цикла промышленной продукции. При этом, целесообразно ориентироваться на мировые стандарты для повышения эффективности системы мер по формированию цифровых форматов бизнес-процессов и внедрения конвергентных бизнес-моделей путем интегрирования организационно-информационных механизмов управления всем комплексом инновационных центров на базе виртуализации функций управления кооперацией. Суперкомпьютерные технологии позволяют перейти к реализации унифицированного облачного механизма с использованием технологий

искусственного интеллекта для цифровой оптимизации управленческих, экономических и организационных взаимосвязей элементов распределенных организационно-агрегированных структур в оборонной промышленности. Здесь необходима целенаправленная комплексная политика эффективного, надежного и оперативного информационного обслуживания всех участников оборота данных при планировании экспорта продукции промышленности России в условиях санкционных ограничений в рамках политики осуществления комплексных программ организации производства и обеспечения промышленной продукции и ресурсами и снижения высокотехнологичного импорта из-за пределов ЕАЭС. Необходимо проводить в жизнь стратегию построения в нашей стране конкурентной на мировом уровне индустрии производства и обеспечения промышленной продукции и ресурсами с опорой на сервисы системы планирования экспорта продукции промышленности России в условиях санкционных ограничений. Требуется координация в оборонной промышленности на основе сквозной интеграции систем организационно-экономического управления всем комплексом инновационных центров с большим числом сложнопрогнозируемых управленческих траекторий собственного поведения поставщиков ресурсов и услуг и их покупателей. Для этого, предлагается интеграция [сегментов] сетевой структуры электронных торговых площадок как инструментальной среды бизнес-операций при планировании экспорта продукции промышленности России в условиях санкционных ограничений, направленная на международную адаптацию [в рамках дружественных России стран мира] различных научно-технических, производственных и логистических звеньев распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп, их рациональное и экономически оправданное развитие в оборонной промышленности.

#### **Подходы к стратегическому конфигурированию технологических, организационных и хозяйственных схем по промышленной продукции, материальными ресурсам и иным услугам**

Реалии обострения санкционных атак на Россию крайне актуализируют информационную составляющую выбора вариантов господдержки компаний для формирования перспективной структуры производственных и научно-исследовательских активов при производстве конкурентоспособной продукции. Поэтому, при формировании стратегии внедрения цифровых технологий по критериям соответствия мобилизационным потребностям для реорганизации управленческих механизмов, перестройка инфраструктуры управления участников кооперационных цепочек производства и обеспечения промышленной продукции и ресурсами ВС РФ и дружественных стран требует выбора вариантов формирования новой – более благоприятной, чем это было ранее - структуры источников, инструментов и условий предметного заемного финансирования.

Для получения возможности компенсации нестационарности экономических условий деятельности любых организационных агентов которые могут оказаться полезными при реализации мобилизационных программ предлагается переход отрасли на сквозное отраслевое и межотраслевое сетевое планирование и координацию для подготовки к работе в условиях возможных военных конфликтов. Необходим пакет IT-решений при создании системы сетевыми координированных заказов, обеспеченных ресурсами, с учетом хода Специальной военной операции, для стратегического конфигурирования технологических, организационных и хозяйственных схем по промышленной продукции, материальными ресурсам и иным услугам с различными точками инициализации корректировки кооперационно-ролевых функций отдельных экономических субъектов. Данные меры необходимо реализовать на основе различных научно-технических, производственных и логистических звеньев распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп по всему спектру кооперационных цепочек.

Здесь требуется внедрение программно-аппаратных комплексов с расширенной интеллектуальной составляющей, позволяющей использовать технологии искусственного интеллекта с интеграцией сегментов информационно-телекоммуникационной инфраструктуры органов госуправления и промышленных предприятий (бизнес-единиц) ОПК и с реинжинирингом процедур формирования матрицы заказов и встречных поставок по цепочке решения проблем оптимизации процессов кооперационной интеграции российских OEM-

производителей (производителей комплектного оборудования) с зарубежными инновационными центрами дружественных стран. Требуется внедрение качественно новых информационных технологий управления на основе 4G, 5G и т.п., ориентированных на дальнейшее становление цифровых платформ управления для выстраивания единой логики процессов государственного и корпоративного управления в отношении цифровой информационно-управляющей платформы как основы цифровой топологии в рамках единой цифровой модели отраслевой суперсистемы с использованием виртуальной модели отслеживания жизненного цикла промышленной продукции. Предлагаемые мероприятия должны быть дополнены мерами модернизации и технического перевооружения сложившихся производств в научно-технической сфере и формирования соответствующих механизмов четкой координации процессов осуществления планирования, мониторинга и координирования группы научно-технических проектов (программ) в масштабах, охватывающих большую часть системы обеспечения процессов производства экспортной промышленной продукции по всему спектру стратегических инноваций и востребованных изделий и ресурсов.

### **Заключение**

Необходимо преобразование экономики России в квази-единый наблюдаемый объектно-ресурсный комплекс с возможностью моделирования в отношении совокупности сложных разноуровневых управленческих процессов и бизнес-операций при планировании экспорта продукции промышленности в условиях санкционных ограничений. Оптимизационные транзакции целесообразно реализовывать по блоку управленческих итераций «спрос-производство-поставка» в распределенной бесшовной информационно-вычислительной среде для ускорения темпов модернизации российского промышленного комплекса и, в особенности деятельности и развития OEM-производителей (производителей комплектного оборудования) как основных – инновационно активных – промышленных предприятий (бизнес-единиц). Предлагается комплексирование программ модернизации и технического перевооружения сложившихся производств в научно-технической сфере путем реализации скоординированных действий различных участников любой предметной деятельности на основе цифровой модернизации ключевых составляющих экономического развития при реализации приоритетов встраивания бизнес-единиц в ключевые точки научно-технической активности производственных систем и логистических структур распределенных организационно-агрегированных корпоративных групп.

### **Литература**

1. Агеев А.И., Иванова О.Д., Лощинин А.А. Технология информационного пространства данных и совершенствование государственного управления // Экономические стратегии. - 2023. - Т. 25. - № 6 (192). - С. 62-67.
2. Глазьев С. Ю. Ключевым направлением экономической политики на ближайшую перспективу должно стать осуществление промышленного прорыва на основе нового технологического уклада // Вестник ФИПС. – 2025. – Т. 4, № 2(12). – С. 108-111.
3. Логинов Е. Л. Интегрированное планирование работы оборонных и гражданских отраслей в сложных условиях гибридных атак на экономику России // Проблемы рыночной экономики. - 2025. - № 3. - С. 51-57.
4. Логинов Е. Л. Развитие экономики в России под воздействием санкций. – Москва: "Русайнс", 2024. – 198 с.
5. Логинов Е.Л., Романова Ю.А. Трансформация организационных механизмов управления предприятиями с реструктуризацией технолого-кооперационных и производственных цепочек, адаптированных к будущим войнам и вооруженным конфликтам // Вестник Московского университета МВД России. - 2025. - № 4. - С. 218-226.
6. Макаров В.Л., Бахтизин А.Р., Россошанская Е.А., Дорошенко Т.А., Самсонова Н.А. Проблемы стандартизации описания агент-ориентированных моделей и возможные пути их решения // Вестник Российской академии наук. - 2023. - Т. 93. - № 4. - С. 362-372.

7. Макаров В.Л., Бахтизин А.Р. Современные инструменты моделирования социально-экономических процессов // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. - 2024. - № 1 (76). - С. 21-32.
8. Минаков А.В., Эриашвили Н.Д. Внедрение технологий искусственного интеллекта в реальном секторе экономики // Аудиторские ведомости. - 2024. - № 2. - С. 223-230.
9. Нагорный Д.А., Озарнов Р.В. Тенденции и перспективы развития финтеха в условиях макроэкономической нестабильности // Вопросы инновационной экономики. - 2023. - Т. 13. - № 2. - С. 871-880.
10. Основные направления социально-экономического развития России: обоснование и оценка последствий (по итогам модельных исследований ЦЭМИ РАН) / В. Л. Макаров, А. Р. Бахтизин, М. Ю. Афанасьев [и др.]. – Москва: Центральный экономико-математический институт РАН, 2023. – 116 с.
11. Соколова Е.С., Макарова Е.Б. К вопросу управления экономической безопасностью Российской Федерации // Экономика строительства. - 2024. - № 8. - С. 277-282.
12. Соколова Е.С., Чжан Ш. Влияние качества учетной информации на управление предприятием // Российский научный журнал. - 2015. - № 1 (44). - С. 263-274.
13. Торопова Н.В., Соколова Е.С., Гусейнов Ш.Р.О. Барьеры и торговые ограничения на глобальном экспортном рынке услуг: проблемы и последствия // Экономика: вчера, сегодня, завтра. - 2020. - Т. 10. - № 9-1. - С. 277-284.

### References

1. Ageyev A.I., Ivanova O.D., Loshchinin A.A. Information Space Technology and Improving Public Administration // Economic Strategies. - 2023. - Vol. 25. - No. 6 (192). - Pp. 62-67.
2. Glazyev S. Yu. The Key Direction of Economic Policy for the Near Future Should Be the Implementation of an Industrial Breakthrough Based on a New Technological Order // FIPS Bulletin. - 2025. - Vol. 4, No. 2 (12). - Pp. 108-111.
3. Loginov E.L. Integrated Planning of Defense and Civil Industries in the Difficult Conditions of Hybrid Attacks on the Russian Economy // Problems of Market Economy. - 2025. - No. 3. - Pp. 51-57.
4. Loginov E.L. Economic Development in Russia under the Impact of Sanctions. – Moscow: "Rusains", 2024. – 198 p.
5. Loginov E.L., Romanova Yu.A. Transformation of organizational mechanisms of enterprise management with the restructuring of technological-cooperative and production chains adapted to future wars and armed conflicts // Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. - 2025. - No. 4. - P. 218-226.
6. Makarov V.L., Bakhtizin A.R., Rossoshanskaya E.A., Doroshenko T.A., Samsonova N.A. Problems of standardization of the description of agent-based models and possible solutions // Bulletin of the Russian Academy of Sciences. - 2023. - Vol. 93. - No. 4. - P. 362-372.
7. Makarov V.L., Bakhtizin A.R. Modern tools for modeling socio-economic processes // Economy of the North-West: problems and development prospects. - 2024. - No. 1 (76). - P. 21-32.
8. Minakov A.V., Eriashvili N.D. Implementation of artificial intelligence technologies in the real sector of the economy // Audit reports. - 2024. - No. 2. - P. 223-230.
9. Nagorny D.A., Ozarnov R.V. Trends and prospects for the development of fintech in the context of macroeconomic instability // Issues of innovative economics. - 2023. - Vol. 13. - No. 2. - P. 871-880.
10. The Main Directions of Socio-Economic Development of Russia: Justification and Assessment of Consequences (Based on the Results of Model Studies by CEMI RAS) / V. L. Makarov, A. R. Bakhtizin, M. Yu. Afanasyev [et al.]. – Moscow: Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences, 2023. – 116 p.
11. Sokolova E. S., Makarova E. B. On the Issue of Managing Economic Security of the Russian Federation // Construction Economics. - 2024. - No. 8. - Pp. 277-282.
12. Sokolova E. S., Zhang Sh. The Impact of Accounting Information Quality on Enterprise Management // Russian Scientific Journal. - 2015. - No. 1 (44). - Pp. 263-274.

13. Toropova N. V., Sokolova E. S., Guseinov Sh. R. O. Barriers and trade restrictions in the global services export market: problems and consequences // Economy: yesterday, today, tomorrow. - 2020. - Vol. 10. - No. 9-1. - P. 277-284.

#### **Об авторах**

*Соколова Елизавета Сергеевна*, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и мировых финансов Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Москва.

*Озарнов Руслан Владиславович*, кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики и мировых финансов Факультета международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Москва.

#### **About authors**

*Elizaveta S. Sokolova*, Doctor of Sci. (Econ.), Professor, Head of the Department of World Economy and World Finance at the Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow.

*Ruslan V. Ozarnov*, Candidate of Sci. (Econ.), Associate Professor of the Department of World Economy and World Finance, Faculty of International Economic Relations, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow.